

Risques Cyber Pré et Post Acquisition (M&A) : Guide DD

📅 9 mai 2026 • 🔄 Mis à jour le 17 mai 2026 • ⌚ 32 min de lecture • ≡ 6524 mots
• 👁 75 vues • ❤

Méthodologie complète pour évaluer et maîtriser le cyber-risque dans une opération M&A : signaux faibles OSINT, due diligence cyber, tests d'intrusion en timeline compressée, conformité NIS2/DORA/RGPD, représentations et garanties dans le SPA, plan d'intégration Day 1 / J+30 / J+90, modélisation FAIR et retours d'expérience sectoriels banque, santé et OT industriel.

Lorsqu'un acquéreur signe un term sheet à plusieurs centaines de millions d'euros, il achète bien plus qu'un chiffre d'affaires : il hérite d'une dette technique, d'un parc applicatif vieillissant, parfois d'attaquants déjà installés depuis dix-huit mois dans le Directory. Le cyber-risque est devenu, en moins d'un

Réponse sous 24h

Devis
gratuit



facteur déterminant de valorisation, de structuration juridique et d'intégration post-fusion. Le précédent Marriott-Starwood, qui a coûté plus de 700 millions de dollars de provisions et fragilisé la confiance des investisseurs, a définitivement scellé la place de la due diligence cyber au même rang que la due diligence financière, fiscale et environnementale. Cet article expert détaille la méthodologie complète d'évaluation des risques cyber pré et post acquisition : signaux faibles OSINT, structuration de la data room cyber, tests d'intrusion en timeline compressée, modélisation financière FAIR, représentations et garanties dans le SPA, plan d'intégration Day 1 / J+30 / J+90, et retours d'expérience sectoriels (banque, santé, OT industriel). Il s'adresse aux RSSI, directions M&A, juristes corporate et fonds de private equity confrontés à l'évaluation rapide d'une cible technologique.

Pourquoi le cyber-risque est devenu central dans les opérations de M&A

Les statistiques publiées par les grands cabinets de transaction services (PwC, Deloitte, KPMG) convergent : entre 2018 et 2025, le pourcentage d'opérations de M&A intégrant une due diligence cyber dédiée est passé d'environ 15 % à plus de 75 % pour les transactions de taille intermédiaire et supérieure. Cette mutation tient à plusieurs facteurs structurels. D'une part, la valeur des entreprises modernes repose désormais majoritairement sur des actifs immatériels : code source, données clients, propriété intellectuelle, modèles d'apprentissage automatique. La compromission de

Instantanément une fraction significative du goodwill

Réponse sous 24h

Devis
gratuit



Réponse sous 24h

Devis
gratuit →