AYI NEDJIMI Consultants

# Programme Shadow AI : guide gouvernance RS

16 mai 2026 • Mis à jour le 17 mai 2026 • 18 min de lecture • 5089 mots •

Comment le RSSI construit un programme de gouvernance Shadow AI com
audit exposition, politique, AI Act, catalogue approuvé et métriques de mat

À RETENIR

## Points clés à retenir

78 % des entreprises sont exposées au Shadow AI selon Gartner 2026 — l
doit piloter un programme structuré en 5 phases pour reprendre le contrôle

Un programme de gouvernance Shadow AI couvre l'audit d'exposition, la p
le catalogue d'outils approuvés, la détection technique et la formation des
collaborateurs.

L'AI Act impose dès 2025 une obligation de AI Literacy (article 4) et de documentation des usages à risque — ignorer le Shadow AI crée une non-conformité réglementaire directe.

Le modèle de maturité Shadow AI à 5 niveaux permet de situer l'organisati prioriser les investissements.

Sans catalogue d'outils approuvés et processus de validation, chaque usag autorisé est un transfert de données potentiellement illicite au sens du RGP

Le **programme gouvernance Shadow AI RSSI** est devenu l'un des chantiers les pl la sécurité des systèmes d'information en 2026. Selon Gartner, 78 % des entrepris déjà des employés utilisant des outils d'intelligence artificielle générative sans vali leur DSI ou de leur RSSI. Cette réalité — que l'on appelle Shadow AI par analogie a Shadow IT — n'est plus un phénomène marginal : c'est un risque systémique qui t confidentialité des données, la conformité RGPD, l'AI Act et la continuité opération cette menace, le RSSI ne peut plus se contenter de bloquer des URLs ou de rédige de service. Il doit construire un programme complet de gouvernance du Shadow A autour de cinq phases successives : audit de l'exposition existante, rédaction d'ur adaptée, constitution d'un catalogue d'outils approuvés, déploiement d'une archit détection et mise en place d'une culture IA responsable. Ce guide détaille chacun phases avec des outils concrets, des grilles d'évaluation, des tableaux comparatif modèle de maturité pour piloter la progression dans le temps. Il est conçu comme stratégique et programmatique du guide de détection technique du Shadow AI, qu profondeur les méthodes DNS, CASB et proxy logs. Ensemble, ces deux ressource un référentiel complet pour le RSSI qui souhaite maîtriser l'intelligence artificielle d dans son organisation.

Réponse sous 24h

Devis gratuit →